



# **Проектное управление в системе государственного и муниципального управления в контексте реализации национальных проектов**

# ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Соответствие целей реализуемых проектов целям и направлениям стратегического развития

Обеспечение условий для достижения утверждённых целей проектов в установленные сроки

Прозрачность, обоснованность и своевременность принимаемых решений

Эффективная координация деятельности органов власти, участников проектов и иных организаций

## ПРОЕКТ

комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений, структурный элемент соответствующей государственной программы

## ПРОГРАММА

документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам (включает проекты)

## ОСНОВНЫЕ ПРИЗНАКИ ПРОЕКТА

- неповторимость;
- ограниченность во времени;
- чёткие измеримые задачи и показатели;
- ограниченность требуемых ресурсов;
- комплексность решения проблемы



# СООТНОШЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ И ПРОЕКТОВ

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ

ГП 1

ГП 2

ГП 3

Региональный проект 1

Региональный проект 2

Региональный проект 4

Региональный проект 4

Региональный проект 3

Региональный проект 2

*Актуализировать стратегии МО в соответствии с региональными проектами в 2019 г.*

## **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

Региональный проект 1

Региональный проект 2

Региональный проект 4

Региональный проект 3

## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

проект, подлежащий разработке в соответствии с Указом Президента РФ от 7 мая 2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 г.

## ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

проект, обеспечивающий достижение целей, показателей и результатов национального проекта

## РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

проект, обеспечивающий достижение целей, показателей и результатов федерального проекта, мероприятия которого относятся к полномочиям регионов РФ, а также к вопросам местного значения муниципальных образований

# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА



## СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Планирование – ключевая составляющая проектной деятельности**

**Гибкость на каждой стадии реализации проекта**

**Межведомственное взаимодействие**

**Двойная соподчиненность: непосредственному руководителю и руководителю проекта**



# КЛЮЧЕВЫЕ РОЛИ В ПРОЕКТЕ

## КУРАТОР ПРОЕКТА

заместитель главы администрации области, отвечает за общую координацию реализации проекта, несет персональную ответственность за достижение целей и показателей проекта

## РУКОВОДИТЕЛЬ

руководитель органа исполнительной власти области, осуществляет непосредственное участие в руководстве работой по реализации проекта, несёт персональную ответственность за достижение результатов проекта

## АДМИНИСТРАТОР

заместитель руководителя органа исполнительной власти области, ответственен за ведение документооборота по проекту, осуществление мониторинга

## УЧАСТНИК ПРОЕКТА

принимает участие в реализации проекта под управлением руководителя проекта



# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

**СОВЕТ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

совещательный орган при главе МО, координирующий работу по участию МО в реализации национальных проектов

**ПРОЕКТНЫЙ КОМИТЕТ**

орган, созданный под руководством заместителя главы МО для решения задач, связанных с участием МО в реализации конкретного национального проекта (проектов)

**МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС**

рабочий орган, осуществляющий непосредственную координацию участия МО в реализации национальных проектов, мониторинг

# СОВЕТ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В МО

Формируется под председательством главы МО

Включает заместителей главы МО

Могут включаться представители общественности, бизнеса, эксперты

Является экспертно-совещательным органом

Формирует и утверждает составы проектных комитетов, муниципального проектного офиса

Осуществляет взаимодействие с Советом по реализации приоритетных национальных проектов в Тамбовской области





## **ПРОЕКТНЫЙ КОМИТЕТ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА (ПРОЕКТОВ)**

**Формируется под руководством заместителя главы МО**

**Может создаваться по отдельному национальному проекту или группе национальных проектов, что определяется степенью вовлечённости МО в национальный проект**

**Включает муниципальных служащих, может включать работников немunicipальных организаций, которые непосредственно вовлечены в реализацию национального проекта (проектов) на территории МО**

**Осуществляет взаимодействие с соответствующим проектным комитетом (комитетами) области и ведомственным проектным офисом (офисами) области**

# МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Непосредственная координация участия МО в реализации национальных проектов, мониторинг и контроль

Обеспечение межведомственного взаимодействия

Методическое сопровождение участия МО в реализации национальных проектов

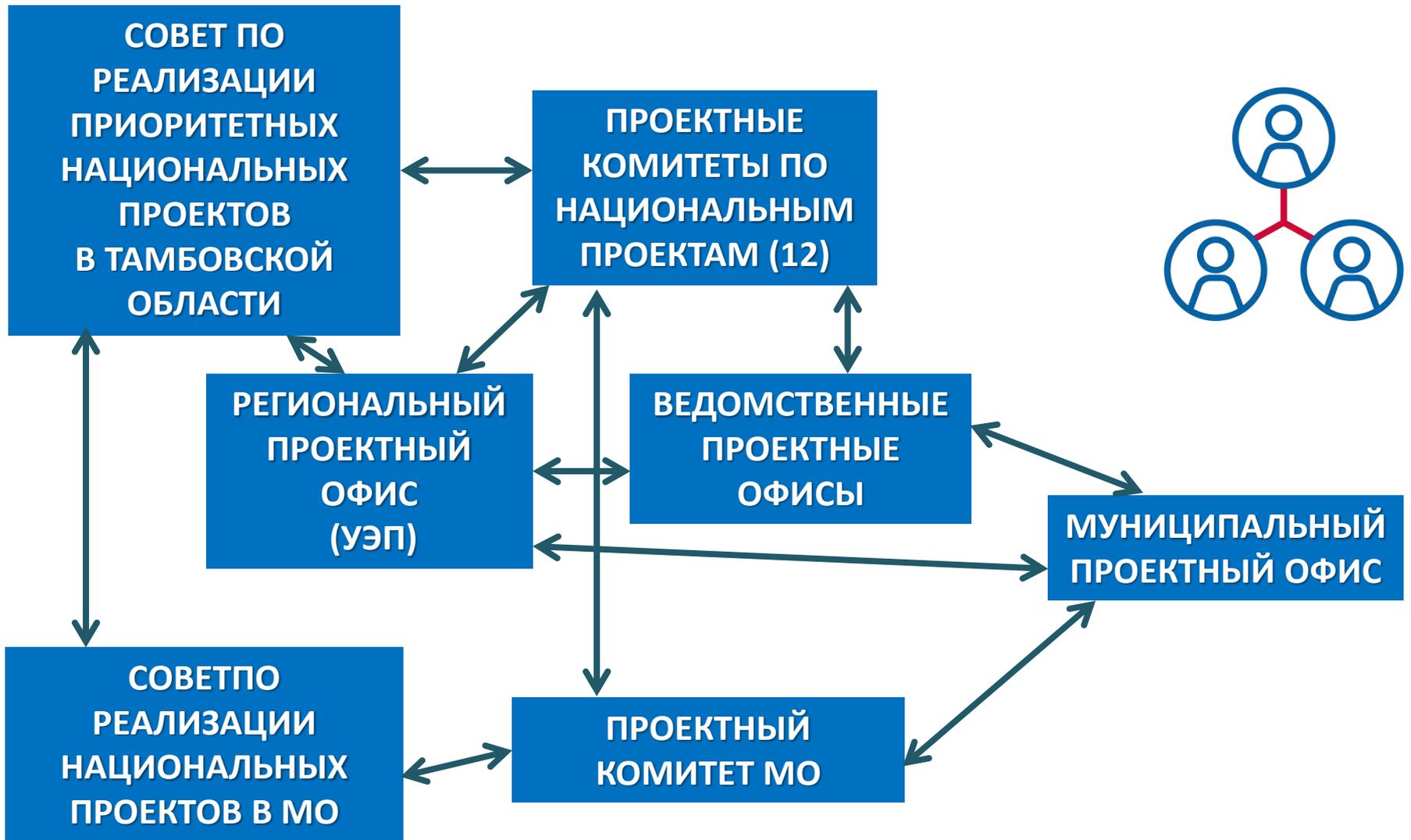
Подготовка нормативной правовой документации

Взаимодействие с региональным проектным офисом

Обеспечение деятельности Совета по реализации национальных проектов



# ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СТРУКТУР



# ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ ЗАДАЧИ

- Создать Советы, проектные комитеты, муниципальные проектные офисы по реализации национальных проектов в тех МО, где они не созданы **до 1 июня**
- Создать на сайте МО раздел, посвященный реализации национальных проектов **до 1 июня**
- Обеспечить заключение соглашений с органами исполнительной власти области по тем проектам, где это планируется **до 1 июня**
- Обеспечить заключение муниципальных контрактов **до 1 июля**
- Актуализировать стратегию МО в соответствии с региональными проектами **до 31 декабря**
- Обеспечить достижение закрепленных целевых показателей на 2019 г. **до 31 декабря**
- Обеспечить эффективное информационное сопровождение реализации национальных проектов в МО **на постоянной основе**

# Практика работы ведомственного проектного офиса в управлении образования и науки области



*первый заместитель  
начальника управления  
образования и науки области  
Надежда Вячеславовна Мордовкина*